

PROJET D'EXTENSION DU SITE DE CROLLES

DEMANDE D'AUTORISATION ENVIRONNEMENTALE

PIECE PJ-47

CAPACITES TECHNIQUES ET FINANCIERES



Vue projetée du site

SOMMAIRE

1	CONTEXTE ET OBJECTIFS	3
2	CAPACITES TECHNIQUES DE STMICROELECTRONICS	4
2.1	UN LEADER MONDIAL DES SEMICONDUCTEURS.....	4
2.2	UNE POLITIQUE AMBITIEUSE EN MATIERE DE SECURITE ET DE PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT.....	5
2.3	UNE ORGANISATION DEDIEE.....	7
2.3.1	<i>Au niveau du Groupe ST</i>	7
2.3.2	<i>Au niveau du Site de Crolles</i>	7
3	CAPACITÉS FINANCIÈRES	8
3.1	CAPACITÉS FINANCIERES DU GROUPE ST.....	8
3.2	CAPACITÉS FINANCIÈRES DU PETITIONNAIRE.....	8
3.2.1	<i>Présentation et Coût du projet</i>	8
3.2.2	<i>Le Site de Crolles</i>	8
3.2.3	<i>Financement du Projet</i>	9
4	CONCLUSION	10

1 CONTEXTE ET OBJECTIFS

L'article L181-27 du code de l'environnement précise que « *l'autorisation prend en compte les capacités techniques et financières que le pétitionnaire entend mettre en œuvre, à même de lui permettre de conduire son projet dans le respect des intérêts mentionnés à l'article L. 511-1 et d'être en mesure de satisfaire aux obligations de l'article L. 512-6-1 lors de la cessation d'activité* ».

2 CAPACITES TECHNIQUES DE STMICROELECTRONICS

2.1 UN LEADER MONDIAL DES SEMICONDUCTEURS

Le Groupe STMicroelectronics (ou « **ST** » ou le « **Groupe ST** ») est l'un des plus grands fabricants de puces électroniques au monde. Il a été créé en 1987 par la fusion de deux entreprises établies de longue date dans l'industrie des semiconducteurs : la société italienne SGS Microelettronica et la société française Thomson Semiconducteurs.

La société conçoit, développe, fabrique et commercialise une vaste gamme de composants électroniques, également appelés puces, utilisés dans de nombreuses applications dédiées aux marchés de l'automobile, de l'industrie, de l'électronique personnelle et des équipements de communication, des ordinateurs et de ses périphériques. Ils apportent des solutions aux enjeux sociétaux de la décarbonation et de la digitalisation.

Le Groupe ST compte plus de 50 000 créateurs et fabricants de technologies microélectroniques dans le monde. ST maîtrise toute la chaîne d'approvisionnement des semiconducteurs avec ses sites de production de pointe. En tant que fabricant intégré de composants, ST collabore avec plus de 200 000 clients et des milliers de partenaires. Les technologies du Groupe ST permettent une mobilité plus intelligente, une gestion plus efficace de l'énergie et de la puissance, ainsi que le déploiement à grande échelle d'objets autonomes connectés au cloud.



Le Groupe ST a investi en 2023 environ 12 % de son chiffre d'affaires en R&D. Il collabore avec des laboratoires de recherche et des entreprises partenaires de premier plan dans le monde entier.

Les 14 sites de production du Groupe ST maîtrisent tous les aspects de la chaîne logistique des semiconducteurs et offrent à leurs clients la qualité, la flexibilité et la sécurité d'approvisionnement dont ils ont besoin.

Avec environ 7 500 collaborateurs et collaboratrices répartis sur deux sites (Crolles et Grenoble), STMicroelectronics est le premier employeur privé en Isère.

ST Crolles (ci-après le « **Site** » ou le « **Site de Crolles** ») est un site de production et de recherche et développement technologique parmi les plus avancés du Groupe ST. Il fournit une vaste gamme de composants électroniques, notamment à destination des marchés de l'automobile (véhicules thermiques et électriques...), de l'industriel (automatisation...), de l'électronique personnelle (smartphones, objets connectés...), des équipements médicaux et des communications.

Le site couvre 44 hectares et compte plus de 5 100 salariés représentant 54 nationalités. Avec ses deux unités de production de 200 et 300 mm, il offre à ses clients un niveau de qualité et de service de classe mondiale pour le prototypage et la production.

2.2 UNE POLITIQUE AMBITIEUSE EN MATIERE DE SECURITE ET DE PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

La politique Santé – Sécurité – Environnement – Energie et Prévention des Risques Majeurs est présentée ci-dessous.

Cette politique est déclinée au travers d'un système de management intégré dont l'efficacité est reconnue par des certifications obtenues d'organismes indépendants accrédités.

Le Site est certifié :

- ISO IATF 6949. Norme concernant la démarche Qualité dans l'industrie automobile. Cette norme décrit les processus pour le développement et la fabrication de composants pour l'automobile.
- ISO 45001 version 2018. Systèmes de management de la santé et de la sécurité au travail. Cette norme remplace la norme OHSAS 1801 pour laquelle le Site était déjà certifié depuis 2003.
- ISO 14001 version 2015. Système de management environnemental. Cette norme propose un cadre aux entreprises ou organisations pour mettre en place un système efficace de management environnemental.
- ISO 50001 version 2018. Destinée aux organismes qui s'engagent à réduire leur impact sur le climat, à préserver les ressources et à améliorer leurs résultats grâce à un management efficace de l'énergie. La norme ISO 50001 propose des modalités pratiques visant à réduire la consommation d'énergie par la mise en œuvre d'un système de management de l'énergie (SMÉ).
- ISO 14064. Cette norme fournit un cadre de comptabilisation et de vérification des gaz à effet de serre (« GES ») pour les organisations cherchant à quantifier et réduire leurs émissions de GES.
- EMAS. Eco Management and Audit Scheme est un règlement européen qui définit un système volontaire d'amélioration continue des performances environnementales d'une organisation.

Politique Santé Sécurité Environnement énergie et Prévention des Accidents Majeurs du site de Crolles



Le site STMicroelectronics de Crolles conçoit, développe et fabrique des circuits intégrés sur plaquettes de silicium de diamètres 200 mm et 300 mm. Sur notre site industriel classé Seveso Haut, dans un contexte d'augmentation de capacité de production et d'exigences réglementaires, nous sommes vigilants et conscients de notre responsabilité à :

1. Préserver et garantir la Santé et la Sécurité de toute personne présente sur le site et des populations voisines
2. Garantir la protection de l'Environnement, la prévention des pollutions et la préservation des ressources

Depuis de nombreuses années, le site est engagé dans un processus d'amélioration continue de ses performances conformément aux normes ISO 45001, ISO 14001, ISO 14064, ISO 50001, et au règlement EMAS.

Nous nous ENGAGEONS donc à :

- Être conformes à nos obligations réglementaires, aux standards de la compagnie et aux obligations des parties Intéressées (clients internes et externes)
- Evaluer les risques sur la Santé et la Sécurité liés à notre activité afin de les prévenir et de les minimiser
- Evaluer les impacts environnementaux de nos consommations et de nos rejets et identifier les usages énergétiques générés par l'ensemble de nos activités, en vue de les minimiser
- Appliquer la politique de développement durable de la compagnie
- Former, sensibiliser l'ensemble de notre personnel à ses missions et responsabilités en matière de Santé, Sécurité, Environnement et Energie, et nous s'assurer que toute personne intervenant sur le site soit formée
- Maîtriser les risques d'accidents majeurs sur le site à travers la mise en place de mesures de surveillance techniques, organisationnelles et préventives
- Maintenir, à l'aide de nos systèmes de management SSEÉ, et de notre Système de Gestion de la Sécurité, la structure organisationnelle et les moyens nécessaires pour atteindre nos objectifs, et améliorer notre maîtrise opérationnelle
- Impliquer l'ensemble de notre personnel ainsi que toutes les parties prenantes dans l'élaboration de nos différents programmes

Nos principaux AXES de travail pour 2024 sont :

- Renforcer la culture Santé Sécurité Environnement et Energie au travers du plan de communication et des formations
- Poursuivre l'amélioration de nos résultats d'accidentologie, la détection des incidents et la prévention des accidents par la remontée terrain des situations dangereuses
- Poursuivre et soutenir l'engagement de nos prestataires dans une démarche de certification sécurité
- Prévenir les maladies professionnelles avec une attention particulière sur l'ergonomie
- Développer et promouvoir la Qualité de Vie au Travail (QVT)
- Renforcer la robustesse et la surveillance de nos Moyens de Maîtrise des Risques d'accidents majeurs
- Renforcer la maîtrise des Gestions de Crise grâce à la mise en place d'exercices de mises en situation impliquant les différents acteurs (employés, sous-traitants, services de secours, autorités de l'état, ...)
- Dans le cadre du programme de neutralité carbone de l'entreprise et de notre programme de transition écologique :
 1. Augmenter notre taux de recyclage d'eau
 2. Réduire nos consommations d'eau, d'énergie primaire (Electricité et Gaz Naturel) ainsi que nos émissions de PFC et de CO2 et nos volumes de déchets par unité produite
 3. Encourager l'achat de produits, d'installations et de services à faible impact (énergie et émissions)
 4. Poursuivre nos actions pour la préservation de la biodiversité
- Réduire l'utilisation d'eau potable du site tout en augmentant notre capacité de production, en déployant des solutions de recyclage d'eau innovantes notamment pour la production d'eau ultra-pure
- Faire évoluer nos installations de traitement des effluents aqueux et atmosphériques en utilisant les meilleures techniques disponibles pour atteindre l'excellence en termes de rejets
- Solliciter les salariés via des enquêtes ou des participations aux programmes pour faire émerger les idées
- Participer aux actions locales et partager les bonnes pratiques avec d'autres acteurs industriels
- Valoriser les programmes & initiatives par des actions de communication interne et/ou externe à l'entreprise

La participation de l'ensemble du personnel et de ses représentants, des intervenants extérieurs, des sous-traitants, des fournisseurs et de nos partenaires est un élément clef de la réussite de cette démarche ; aussi tenons-nous la présente politique à la disposition de toutes les parties Intéressées.

La Direction du site encourage toute initiative contribuant à la mise en œuvre de cette politique et s'engage à mobiliser les moyens nécessaires pour atteindre ses objectifs d'amélioration continue, tout en respectant les règles du « techniquement et économiquement acceptable ».

Cette politique sera revue et modifiée si besoin, lors de la revue de Direction annuelle.



Eric GERONDEAU
Directeur de site



Martine DRUGES
EHS



Fabrice BISIAUX
Facilities



Frédéric BONTAZ
DRH



Piemo CHABERT
Contrôle de gestion



Sophie BRUNAUD
Médecin du travail



Jean-Philippe LANDAIS
Site transformation & Sustainability



François DURAND
Digital Information Technology



Patrice KAUFFMANN
GLW/O



Richard KOLIC
Digital FEM TR&D Operations



Laurent MALIER
Digital Front-End Manufacturing & Technology



Roberto MIONETTO
Achats



Kristian ROCHEREAU
Technology and Design Platforms



Corinne RUIZ
Communication

FÉVRIER 2024

2.3 UNE ORGANISATION DEDIEE

2.3.1 AU NIVEAU DU GROUPE ST

Le Groupe ST a structuré une direction ESH (Environment, Safety, Health) qui :

- Définit les objectifs à l'échelle du Groupe ST
- Assure l'appui et l'animation des équipes ESH des différents sites
- Réalise des audits internes réguliers
- S'assure du partage entre tous les sites du retour d'expérience en cas d'incident ou d'accident.

Le Groupe ST définit des standard Sécurité et Environnement (safety standard) applicables à l'ensemble des sites.

2.3.2 AU NIVEAU DU SITE DE CROLLES

Le Site dispose d'une structure impliquant :

- des services généraux pour l'exploitation des bâtiments,
- des services « facilities » assurant l'exploitation des installations techniques,
- d'un service ESH (Environnement Sécurité Hygiène),
- d'une équipe d'agents de secours interne.

Le service ESH est sous la responsabilité d'une cheffe de service qui pilote 24 personnes dédiées :

- à la conformité réglementaire, en particulier à l'ensemble de la réglementation ICPE (Installation Classée pour la Protection de l'Environnement)
- à la prévention des risques pour la sécurité du personnel intervenant sur le Site,
- à la prévention des risques d'accidents majeurs,
- à la gestion et maîtrise des impacts environnementaux.

3 CAPACITÉS FINANCIÈRES

3.1 CAPACITÉS FINANCIÈRES DU GROUPE ST

Au 31 décembre 2023, le capital du Groupe ST était réparti comme suit :

- 71.6 % sont publics, répartis entre les bourses du New York Stock Exchange, de Euronext Paris et Borsa Italiana Milano.
- 27,5 % sont détenus par une holding STMicroelectronics Holding N.V : 50 % Bpifrance (banque publique d'investissement, pour le financement et le développement des entreprises dans le cadre du fond stratégique d'investissement) et 50 % Ministère Italien des Finances.
- 0,9% sont des actions propres.

Groupe ST <i>(en millions de dollars U.S. et en U.S. GAAP)</i>	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (en dollars US)	12 761 M\$	16 128 M\$	17 286 M\$
Résultat net après impôts <i>(Part du Groupe, en dollars US)</i>	2 000 M\$	3 960 M\$	4 211 M\$

3.2 CAPACITÉS FINANCIÈRES DU PETITIONNAIRE

3.2.1 PRESENTATION ET COUT DU PROJET

STMicroelectronics et GlobalFoundries ont annoncé en 2022 le projet de création d'une nouvelle unité de production de semi-conducteurs en 300 mm qui sera exploitée conjointement à Crolles (ci-après le « **Projet** »).

Ce Projet d'extension du Site de Crolles représente un coût global évalué à 7,5 milliards d'euros.

3.2.2 LE SITE DE CROLLES

Le pétitionnaire de la demande d'autorisation environnementale est STMicroelectronics France (ci-après « **ST France** » ou le « **Pétitionnaire** ») qui exploite une partie du site de Crolles (les installations dites « Crolles 200 »).

L'autre partie des installations dites « Crolles 300 » est exploitée par STMicroelectronics (Crolles 2) SAS (ci-après « **ST Crolles 2** ») filiale à 100% de ST France.

Le Projet représente une extension de « Crolles 300 », qui, par conséquent, sera exploitée par ST Crolles 2.

ST France, en tant que titulaire de l'autorisation, sera le seul interlocuteur de l'administration et sera donc responsable du respect des prescriptions applicables en vertu de la police des installations classées.

		2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (en euro)	ST France	1 026 M€	1 435 M€	1 655,6 M€
	ST Crolles 2	875,8 M€	1 184,1 M€	1 635 M€
Résultat net après impôts (en euro)	ST France	74,7 M€	77,8 M€	161,1 M€
	ST Crolles 2	73,9 M€	109,5 M€	193,8 M€

Montant du capital social (inchangé depuis 2021, en euro)	
ST France	ST Crolles 2
1 010 964 754,03 €	150 000 000 €

3.2.3 FINANCEMENT DU PROJET

Le plan de financement du Projet à la fois par GlobalFoundries et par STMicroelectronics reposera sur :

- Fonds propres pour environ 45% ;
- Emprunts bancaires pour environ 15% ;
- Subventions pour environ 40%.

4 CONCLUSION

En conclusion, le Pétitionnaire possède les capacités techniques et financières pour conduire son Projet dans le respect des intérêts mentionnés à l'article L. 511-1 du Code de l'environnement et être en mesure de satisfaire aux obligations de l'article L. 512-6-1 du Code de l'environnement en cas de cessation d'activité.